

Kontakt: Vysoká škola ekonómie a manažmentu verejnej správy v Bratislave, rektorát: Furdekova 16, 851 04 Bratislava  
Telefón: + 421 905 864 457, e-mail: sekretariat@vsemvs.sk, www.vsemvs.sk

Vážený pán  
prof. Ing. Ľubor Fišera, DrSc.  
predseda  
Akreditačná komisia,  
poradný orgán vlády SR  
MŠVVaŠ SR  
Stromová 1  
813 30 Bratislava

Bratislava 15. 02. 2013

K nášmu číslu: 1942/12

Vaše číslo: 531\_12/AK

Naše číslo: 209/2013

Vážený pán predseda,

v nadväznosti na Vaše požiadanie o vyjadrenie sa k hodnotiacej správe pracovnej skupiny AK pre oblasť výskumu 8 Ekonómia a manažment, ktorá posudzovala našu žiadosť o **reakreditáciu** študijného programu **manažment malého a stredného podnikania** na druhom stupni štúdia Vám oznamujem, že s hodnotením pracovnej skupiny AK **n e s ú h l a s í m e** a predkladáme Vám toto vyjadrenie.

Vedenie VŠEMvs v Bratislave prerokovalo hodnotiacu správu. Podrobne sa zaoberalo jej obsahom, osobitne jej výhradami, ale aj cennými podnetmi, ktoré berieme na vedomie so snahou o ich premietnutie do našej ďalšej práce.

Napriek uvedenému konštatovaniu, považujeme za potrebné podať toto vysvetlenie a argumenty v prospech našej žiadosti o **reakreditáciu** predmetného študijného programu.

Vo svojej žiadosti sme zdôrazňovali, že pri spracovaní akreditačného spisu sme nadväzovali na **už schválený dokument** a vyjadrenie Akreditačnej komisie (uzn. č. 59.2.1a), ktorým bolo našej vysokej škole odporúčané priznať právo uskutočňovať študijný program manažment malého a stredného podnikania na druhom stupni vysokoškolského štúdia.

Pri formulácii našej žiadosti o **reakreditáciu** sme sa sústredili na **doplnenie** požadovaných informácií predovšetkým o naše nové aktivity a výsledky najmä v oblasti výskumu a publikačnej činnosti. Oblasti a **aktivity**, ktoré boli Akreditačnou komisiou v roku 2011 **kladne hodnotené sme preto ponechali v nezmenenom stave**.

Osobitne nás preto prekvapuje negatívne hodnotenie vo vzťahu k tým oblastiam našej činnosti, ktoré boli v predchádzajúcom období hodnotené pozitívne. Dovoľujeme si preto uviesť naše argumenty k výhradám voči plneniu kritérií, ktoré PS AK vyhodnotila ako nesplnené (**KSP-A1; KSP-B2**).

#### **Ku KSP-A1:**

Vedenie vysokej školy považuje posilňovanie vedecko-výskumnej činnosti a medzinárodné dimenzie za prioritu jej budovania. Výsledkom tejto snahy sú doteraz realizované a novo pripravované výskumné a edukačné projekty s medzinárodnou účasťou. Z tohto dôvodu považujeme za potrebné podať vysvetlenie ku konštatovaniu PS AK o tom, že iba 5 z uvádzaných 9 projektov korešponduje s problematikou malého a stredného podnikania.

V tabuľke 1 (v **prílohe**) uvádzame stručný prehľad projektov, ktoré svojim obsahom jednoznačne pokrývajú aj problematiku fungovania a hodnotenia efektívnosti malých a stredných podnikov. Považujeme za potrebné zdôrazniť, že dva z uvedených projektov sú financované zo zdrojov Európskej únie a realizujú sa v spolupráci so zahraničnými partnermi z Rakúska.

Ďalšie tri projekty, ktoré nie sú explicitne orientované na problematiku malého a stredného podnikania však obsahujú výskumné segmenty, ktoré túto oblasť detailne riešia.

Ide o výskumný projekt TWINREGION „Vedomostná spolupráca v metropolitnom regióne Viedeň – Bratislava“ financovaný z prostriedkov EÚ v rámci programu cezhraničnej spolupráce AT-SK 2007-2013. Výsledky uvedeného projektu získali vysoké ocenenie tak v riešiteľských krajinách (Rakúsko, Slovensko) ako aj v rámci EÚ. Osobitne boli ocenené novo vytvorené nástroje a mechanizmy na hodnotenie efektívnosti fungovania malých a stredných podnikov v cezhraničných regiónoch. Výstupy tohto projektu sa plne využívajú aj ako podporné prvky vo výučbe na magisterskom stupni vzdelávania.

#### **Výstupy:**

- Prorok, T. – Rózsa, Z. a kol. 2012. *TwinRegión. Znalostná spolupráca v metropolitnom regióne Viedeň – Bratislava*. Crr n.o. K-Print Komárno. ISBN 978-3-901683-27-5.
- Prorok, T. – Rózsa, Z. a kol. 2012. *Wissenskooperation in der Metropolregion Wien – Bratislava*. Crr n.o. K-Print Komárno. ISBN 978-3-901683-26-8.
- FILIP, Stanislav, RÓZSA, Zoltán : *Knowledge Cooperation in Metropolitan Region Vienna-Bratislava*. Stanislav Filip, Zoltán Rózsa  
In: Menadžment 2012. Medzinárodná naučná konferencia, Mladenovac 20. - 21. apríl 2012. Mladenovac : Fakultet za poslovno industrijski menadžment, 2012. S. 201-206 ISBN 978-86-84909-74-1.
- Scorecard – elektronický nástroj na výber partnerov na medziobecnú a cezhraničnú spoluprácu [www.twinregion.eu](http://www.twinregion.eu)



Ďalším významným a špecifickým výskumným projektom, ktorý úspešne realizujeme je projekt PUMAKO „Spolupráca v manažmente verejnej správy“, ktorý je tiež financovaný z prostriedkov EÚ v rámci programu cezhraničnej spolupráce AT-SK 2007-2013. Projekt je zameraný na skúmanie spoločensko-politického, ale aj podnikateľského prostredia v metropolitnom „Twin regióne“ Viedeň – Bratislava. Aj v tomto prípade sa dôraz kladie na skúmanie postavenia malých a stredných podnikov, ktoré sú v metropolitných regiónoch jednoznačne dominujúcim podnikateľským segmentom.

#### Výstupy:

- Spoločné vzdelávacie kurzy pre volených a výkonných predstaviteľov verejnej správy Twinregiónu Viedeň – Bratislava o podnikateľských aktivitách. **Osobitné moduly vzdelávania – 1, 2 a 3** zamerané na vzdelávanie zamestnancov verejnej správy a podnikateľských subjektov s cieľom zabezpečiť hospodársky rozvoj metropolitného regiónu.
- Švecová, S. 2012. PUMAKO-realizácia projektu cezhraničnej spolupráce Slovenskej republiky a Rakúska. In: Zborník príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie Bratislava. 15. 11. 2012. VŠEMvs. CD nosič. ISBN 978-80-89600-07-6.
- Medzinárodný internetový portál: [www.public-management-platform.eu](http://www.public-management-platform.eu).

Ďalší významný medzinárodný projekt s podporu Európskej komisie, ktorý podporuje magisterské štúdium manažment malého a stredného podnikania na VŠEMvs je **Dunajský vedomostný klaster**. VŠEMvs v tomto projekte vystupuje ako predstaviteľ akademického sektora. V spolupráci s orgánmi verejného, privátneho, neverejného a podnikateľského sektora zo SR, SRN, Rakúska, Česka a Maďarska sa podieľa na riešení problematiky malého a stredného podnikania v segmentoch doprava, voda, informatizácia, cestovný ruch. S využitím vedeckého a výskumného potenciálu prispieva k vytváraniu vedeckých a vedecko-technologických parkov v Dunajskom regióne. Financovanie projektu v SR je z nevyužitých zdrojov štrukturálnych fondov v rámci operačného programu výskum a vývoj. Pozitívne výsledky z realizácie projektu sú aplikované vo výučbe v rámci magisterského študijného programu.

Podľa hodnotiacej správy PS AK nehodnotila niektoré nami uvádzané projekty ako relevantné vo vzťahu k profilu školy a **reakreditovanému** študijnému programu. Na objasnenie spomínaného uvádzame tieto informácie:

- **medzinárodný výskumný projekt** „Analýza vývoja malého a stredného podnikania v ČR a SR – komparácia výsledkov a perspektív rozvoja“ bol realizovaný v spolupráci s partnerskou Vysokou školou podnikání, a.s. Ostrava ČR. Projekt považujeme za významný z hľadiska profilácie našej vysokej školy, ako aj z hľadiska jeho inovatívnosti pri magisterskom štúdiu malého a stredného podnikania. Výstupy projektu poskytujú veľké množstvo informácií a podkladových materiálov pre štúdium a spracúvanie záverečných prác v predmetnom študijnom programe. Veľkým prínosom tohto projektu bolo aj zapojenie študentov dennej aj externej formy magisterského štúdia do realizácie výskumu, osobitne ich participácia na zbere primárnych informácií, čím sa vytvorila cenná databáza na ďalšie vedecko-výskumné analýzy a podpornú a poradenskú činnosť vo vzťahu k malým a stredným podnikom.

**Výstup:** medzinárodná vedecká monografia: Kol. 2012. „*Vývoj a stav malého a stredného podnikání v České republice a Slovenské republice*“, VŠP. Ostrava. s. 203. ISBN 978-80-7410-057-4.

- **medzinárodný výskumný projekt** „Politický a ekonomický vývoj v ČR a SR po roku 1993“ tiež obsahuje samostatné kapitoly, pričom štyri z nich sú zamerané na výskum problematiky malého a stredného podnikania. Projekt bol spolufinancovaný zo zdrojov VŠEMvs a zdrojov partnerskej českej vysokej školy.

**Výstupy:**

Strážovská, H.- Strážovská, L: 2012. *Podnikanie formou malých a stredných podnikov na Slovensku*. In.: Cibáková, V. – Lidák, J. a kol. Česká a slovenská republika po roce 1993: Ekonomický a politický vývoj. Nezávislé centrum pro studium politiky, o. s. Kolín. S.299. ISBN 978 -80-86879-36-9.

Tancošová, J.2012. *Priame zahraničné investície a ich vývoj po roku 1993 v podmienkach SR a ČR*. 2012. *Podnikanie formou malých a stredných podnikov na Slovensku*. In.: Cibáková, V. – Lidák, J. a kol. Česká a slovenská republika po roce 1993: Ekonomický a politický vývoj. Nezávislé centrum pro studium politiky, o. s. Kolín. S.299. ISBN 978 -80-86879-36-9.

Sedlák, M. 2012. *Vývoj hospodárstva, sociálnej sféry a ľudských zdrojov SR v rokoch 1993 až 2010*. In.: Cibáková, V. – Lidák, J. a kol. Česká a slovenská republika po roce 1993: Ekonomický a politický vývoj. Nezávislé centrum pro studium politiky, o. s. Kolín. S.299. ISBN 978 -80-86879-36-9.

- **medzinárodný výskumný projekt** v spolupráci s 5-timi zahraničnými subjektmi „Dopady vybraných veřejných politik na regionální rozvoj v České a Slovenské republice“ VŠEMvs realizovala v spolupráci s Ekonomicko – správní fakultou Masarykovy univerzity v Brně. Výstupy projektu obsahují konkrétné moduly orientované na problematiku hodnotenia efektívnosti v činnosti malých a stredných podnikov v Českej republike a Slovenskej republike.

**Výstupy:**

Sysáková, V. Sobeková, M. 2012. *Úverové financovanie podnikov vo vybraných regiónoch SR*. In.: Malý, I. - Cibáková, V. Dopady veřejných politik na regionální rozvoj v České a Slovenské republice. Masarykova univerzita. Brno. 2012 .s 251. ISBN 978-80-210-5805-7.

Tancošová, J.2012. *Priame zahraničné investície v Slovenskej republike a regionálne disparity*. In.: Malý, I. - Cibáková, V. Dopady veřejných politik na regionální rozvoj v České a Slovenské republice. Masarykova univerzita. Brno. 2012 .s 251. ISBN 978-80-210-5805-7.

Kachanaková, A. – Stachová, K. 2012. *Vzdelávanie zamestnancov v kontexte jednotlivých regiónov*. In.: Malý, I. - Cibáková, V. Dopady verejných politik na regionálny rozvoj v Českej a Slovenskej republike. Masarykova univerzita. Brno. 2012 .s 251. ISBN 978-80-210-5805-7.

Čejková, V. 2012. *O poisťovaní v regióne*. In.: Malý, I. - Cibáková, V. Dopady verejných politik na regionálny rozvoj v Českej a Slovenskej republike. Masarykova univerzita. Brno. 2012 .s 251. ISBN 978-80-210-5805-7.

- **medzinárodný výskumný projekt „Monitorovanie účinkov vstupu krajín V-4 do Európskej únie na podnikanie a regionálny rozvoj“** Predmetom riešenia uvedeného projektu je čiastková úloha pod názvom „Ekonomické a sociálne dopady vstupu Slovenska do Európskej únie na podnikanie a rozvoj regiónov“. Hlavným zámerom uvedenej úlohy bolo riešenie regionálnych disparít v podnikateľskom prostredí a komunálnych službách, spolupráca podnikateľských subjektov s orgánmi miestnej samosprávy, aktivovanie podnikateľskej činnosti miestnych samospráv a sociálno-ekonomický rozvoj prihraničných regiónov. Závety výskumu poukázali silné a slabé stránky slovenskej ekonomiky. Vyjadrili podporu sieťovaniu malých a stredných podnikov na regionálnej a medzinárodnej úrovni, tvorbe vedomostných klastrov, a tiež príprave špecialistov do technologických parkov.

#### **Výstupy:**

Monotematické vydanie k výsledkom výskumu: *Ekonomika poľnohospodárstva*, č. 4. 2011. VÚEPP v Bratislave, 76 str. ISSN 13335-6186.

Monotematické vydanie k výsledkom výskumu : *Verejná správa a regionálny rozvoj. Ekonomia a manažment* č. 1. 2012, ročník VIII. 210 strán ISSN 1337-2955.

Hudáková, M. 2011: Význam ľudského činiteľa pri rozvoji malého a stredného podnikania v Slovenskej republike . In: Zborník vedeckých príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie „Ekonomicko-Sociálne účinky vstupu krajín V-4 do Európskej únie“, Kosin, Poľsko, 2011Merkury, spol.s.r.o. ISBN 978-80-89458-21-9.

Vyššie uvádzané výskumné projekty a ich výstupy sú z hľadiska našej školy významným obohatením vedecko-výskumných výsledkov, ktoré využívame ako bázu na rozšírenie a zintenzívnenie výučby a výskumnej spolupráce so zahraničnými partnermi.

V časti, ktorá hodnotí predložený zoznam 60 učebníc vydaných na účely zabezpečenia bakalárskeho a magisterského štúdia v malom a stredom podnikaní, je možné súhlasiť s konštatovaním, že jedna publikácia pod číslom 30 nepatrí do tohto zoznamu. Zrejme sa tak stalo nedopatrením, za čo sa ospravedlňujeme. Na druhej strane je možné polemizovať s hodnotením v tom, že len jedna učebnica úplne a jedna čiastočne sú zamerané na problematiku malého a stredného podnikania. Sme toho názoru, že nie je nevyhnutné, aby učebnice mali v každom názve prívlastok v „*malom a strednom podnikaní*“. Ako príklad môžeme uviesť učebnice : *Základy*



marketingu (p. č. 18) Finančná kontrola (p. č. 26), Daňový manažment (p. č. 44 a 54), Ekonomické analýzy (p. č. 10), Podnikové hospodárstvo (p. č. 35) a ďalšie. Za podstatné považujeme zdôrazniť to, že každý predmet vyučovaný na bakalárskom i magisterskom stupni dotknutého študijného programu je podporený vlastnou vysokoškolskou učebnicou, skriptami alebo učebnými textami vydanými VŠEMvs a renomovanými vydavateľstvami. Všetky publikácie sú dostupné v printovej podobe v knižnici vysokej školy a tiež v elektronickej podobe s dostupnosťou cez študentský portál.

## Ku KSP-B2

Pokiaľ ide o hodnotenie plnenia tohto kritéria (štruktúra študijného programu, obsah jednotlivých jednotiek študijného programu a foriem výučby), je pre nás prekvapením, že konštatovanie pracovnej skupiny je iné v porovnaní s pôvodným hodnotením Akreditačnej komisie. Táto časť akreditačného spisu vzhľadom na predchádzajúce kladné hodnotenie zo strany Akreditačnej komisie **ostala bez zmien**.

V súvislosti s konštatovaním PS AK že „*obsah je len na všeobecnej úrovni požiadaviek pre študijný odbor 3.3.16*“, si dovoľujeme poznamenať, že nami navrhnutý obsah je zhodný s korpusom študijného odboru „**3.3.16. ekonomika a manažment podniku**“, v ktorom sa uvádza, že absolventi študijného odboru, a teda aj absolventi študijného programu kreovaného na jeho báze „*manažérske uplatnenie nájdú najmä v malých a stredných podnikoch*“.

V nadväznosti na hore uvedené chceme poukázať i na ďalšiu skutočnosť vyplývajúcu z opisu študijného odboru, podľa ktorej „*Znalosti uvedené v jadre znalostí musia byť súčasťou obsahu každého študijného programu v tomto študijnom odbore. Študijný program teda musí pokrývať celý obsah študijného odboru. Aspoň 1/2 obsahu študijného programu musí obsahovať témy (nosné a ďalšie) študijného odboru v 100 % vyjadrení ECTS kreditov odboru*.“ **Aj túto požiadavku sme pri tvorbe akreditačného spisu zohľadnili v plnom rozsahu a to aj s rešpektovaním názvov predmetov jadra študijného programu.** Prípadnú zmenu názvov predmetov nepovažujeme za problém, avšak vo vzťahu k štruktúre predmetov v súčasne poskytovanom študijnom programe, ako aj vo vzťahu k požiadavkám uvedeným v opise študijného odboru sme považovali za vhodnejšie uskutočniť konkrétnu aplikáciu priamo vo výučbe daného predmetu.

V súvislosti s týmto podnetom zo strany PS AK poznamenávame, že vo vzťahu k malým a stredným podnikom (MSP) škola organizuje pre svojich učiteľov i študentov významne inovatívne akcie. Spomedzi nich uvádzame:

Špeciálny seminár:

- **Economic reporting in small and medium enterprises – Do we need fraud accounting?**

Seminár pripravujeme v spolupráci s **prof. H. Sillerom** (Rakúsko), ktorý sa uskutoční 18. 3. 2013. Týmto seminárom **reagujeme na závažnú problematiku identifikácie daňových únikov z prostredia malých a stredných podnikov**, ktoré sú v podnikateľskej štruktúre našich podnikov absolútne rozhodujúce. Toto cieľové zameranie vyplýva z príslušných opatrení Európskej komisie ohľadne minimalizácie daňových únikov.

Ďalší odborný seminár gestoruje **prof. Stefan Bojnec** (Slovinsko, Belgicko). Seminár

- **Bonity and prediction models in small and medium enterprises comparative environment**

je orientovaný na problematiku komparatívneho hodnotenia výsledkov a bonity týchto podnikov v priestore EÚ a pozornosť je venovaná aj komunikácii medzi malými a strednými podnikmi a orgánmi verejnej správy a samosprávy, ktoré sú v ich zriaďovateľskej kompetencii.

Vzhľadom na skutočnosť, že uvádzané vzdelávacie doplnky sú pomerne náročné na exaktný matematicko-štatistický aparát, **rozširujeme ponuku podporných povinne voliteľných a výberových predmetov o tieto:**

- **Štatistika v hodnotení výkonnosti malých a stredných podnikov**
- **Forenzné účtovníctvo v podmienkach malých a stredných podnikov.**

Novo zaradený výberový predmet

- **Medzinárodné štatistické databázy**

sprístupňuje študentom rozsiahle, medzinárodne rešpektované informačné, osobitne štatistické zdroje, ktoré sú potrebné na objektivizáciu hodnotenia ekonomických výsledkov podnikov v širšom konkurenčnom priestore. Pre racionalizáciu práce študentov, hlavne však **na vytvorenie vhodnejších možností vedecko-výskumnej práce** vysoká škola hľadá finančné zdroje a technické možnosti racionálnej inštalácie databázového systému **AMADEUS**.

Významnou aktualizáciou vzdelávacieho a následne aj výskumného programu školy je seminár:

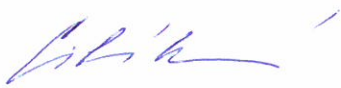
- **Small and medium enterprises and corporate social responsibility programs**

ktorý organizujeme v spolupráci s **prof. H. Pernsteinerom**, (Rakúsko).

Kvôli objektívnosti hodnotenia našej vysokej školy poznamenávame, že konštatovanie PS AK v časti **KSP-B9** o tom, že „vysoká škola nemá vlastný systém zabezpečenia kvality“, dávame do pozornosti uznesenie AK č. 69.8.1 v ktorom AK vzala na vedomie **Hodnotiacu správu VŠEMvs z priebežného hodnotenia kvality poskytovaného vzdelávania**. Správa obsahuje i popis vnútorného systému zabezpečenia kvality vzdelávacieho procesu.

Vážený pán predseda, vzhľadom na uvedené veríme, že Akreditačná komisia zváži naše argumenty v prospech pozitívneho rozhodnutia o našej **reakreditácii**.

S úctou

  
prof. Ing. Viera Cibáková, CSc.  
rektorka



Tabuľka 1

Spresnenie informácií o výskumnej činnosti VŠEMVS uvedenej v akreditačnom spise

Projekt	Typ projektu	Financovanie	Riešiteľská kapacita /h./	Z toho venované problematike MSP	% podiel	Publikačné výstupy
TWINREGION " Vedomostná spolupráca v metropolitnom regióne Viedeň - Bratislava Program cezhraničnej spolupráce – AT – SK 2007 -2013 Analýza podnikateľského prostredia v pohraničných oblastiach členských krajín EÚ	Medzinárodný výskumný	EÚ 138 575,40 Euro	4600	Funkcie orgánov verejnej správy a ich podpora malým a stredným podnikom, vyhľadanie partnerov pre medziobecnú a cezhraničnú spoluprácu v hospodárskej oblasti	50	2 medzinárodné publikácie (publikácia v slovenskom a nemeckom jazyku) 1 vedecký článok v zborníku Srbsko  Scorecard – medzinárodný elektronický nástroj www.twinregion.eu
PUMAKO – AT – SK 2007 -2013 Racionalizácia činnosti verejnej správy ako podporný faktor hospodárskeho rozvoja metropolitných regiónov EÚ	Medzinárodný výskumný	EÚ 209 670,00 Euro	5000	Pracovné sily ako motor ekonomického rozvoja, vzdelávanie pre trh práce v malých a stredných podnikoch, nové strategické koncepty na podporu malých a stredných podnikov v ekonomickom prostredí vysoko rozvinutého metropolitného regiónu,	50	Medzinárodné vzdelávacie moduly 0 až 5 pre 50 účastníkov z Rakúska a SR medzinárodný internetový portál: www.public-management-platform.eu 1 vedecký článok v zborníku z konferencie (SR)
Virtuálne centrum pre malé a stredné podniky na Slovensku	Medzinárodný výskumný	Spolufinancovanie Elips Slovakia a VŠEMVS (21 152 €)	10 000	Celý projekt je venovaný problematike MSP v SR	100	1 výstup vo vedeckom zborníku www.elipslovakia.com
Dunajský vedomostný klaster	Medzinárodný výskumný	EÚ z voľných prostriedkov Operačného programu výskum - vývoj (3 980 €)	5000	Celý projekt je venovaný problematike MSP v krajinách Dunajského regiónu	100	www.dkc-eu.com/sk
Analýza vývoja malého a stredného podnikania v ČR a SR	Medzinárodný výskumný	Spolufinancovanie s VŠP a.s. Ostrava, ČR (19 859 €)	5000	Celá publikácia je venovaná problematike MSP v ČR a v SR	100	medzinárodná vedecká monografia (Ostrava, ČR)
Politický a ekonomický vývoj v ČR a SR po roku 1993	Medzinárodný výskumný	Spolufinancovanie s VŠPSV Kolín, ČR (15 658 €)	5000	4 kapitoly sú venované problematike MSP	60	3 medzinárodné výstupy (kapitoly) vo vedeckej monografii(Kolín, ČR)
Dopady vybraných verejných politík na regionálny rozvoj v Českej a Slovenskej republike	Medzinárodný výskumný	Spolufinancovanie s ESF MU v Brne, ČR (31 220 €)	5000	4 kapitoly sú venované problematike MSP	50	4 medzinárodné výstupy (kapitoly) vo vedeckej monografii (Brno, ČR)
Monitorovanie účinkov vstupu krajín V-4 do Európskej únie na podnikanie a regionálny rozvoj	Medzinárodný výskumný	Slovenská akadémia poľnohospodárskych vied, ČZU Praha, ČR, WŠI-E Rzesow, Poľsko; VSKR Gyongyos Madarsko, WSE Warszawa, Poľsko (1020 €)	8000	Dva monotematické vedecké časopisy venované problematike MSP vedecké články v zahraničnom Zborníku z medzinárodnej konferencievo Warszawe, Poľsko	100	Ekonomika poľnohospodárstva, č. 4, 2011. VUEPP v Bratislave, 76 str. ISSN 13335-6186. Verejná správa a regionálny rozvoj. Ekonomia a manažment č. 1. 2012, ročník VIII. 210 stran ISSN 1337-2955.