

## Stanovisko

stálej pracovnej skupiny AK k správe vysokej školy predloženej podľa § 83 ods. 8  
- právo priznané s časovým obmedzením

Číslo žiadosti:	<b>539 /2017-AK</b>
Vysoká škola / fakulta:	Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici, Ekonomická fakulta
Správa postúpená z MŠVVaŠ SR komisii dňa:	27. 12. 2017
Predseda pracovnej skupiny:	prof. Ing. Michal Fendek, PhD.
Pracovná skupina (názov):	8. ekonómia a manažment

### Informácie o študijnom programe, ktorého sa správa týka:

Názov ŠP	Číslo a názov ŠO (v súlade so SŠO)	Stupeň	Jazyk poskytovania	Forma	Štandardná dĺžka štúdia (v rokoch)	Akade- mický titul
ekonomika a manažment podniku	6284 (3.3.16) ekonomika a manažment podniku	3.	1.slovenský 2. anglický	denná	3	PhD.

**Dôvod ČO: KSP-A6** . spolugarant 1 a spolugarant 2 vzhľadom na výsledky publikačnej činnosti ne-zabezpečujú kvalitu ŠP do najbližšej komplexnej akreditácie.

**Odporúčania vysokej školy:** zvýšiť publikačnú činnosť výstupov kategórie A.

### Vyhodnotenie výsledkov prijatých opatrení na odstránenie nedostatkov v danom kritériu

<b>Garant (ak sa mení, uviesť meno pôvodného garanta) bez zmeny</b>			
meno, priezvisko	Eubica Lesáková	tituly	Prof. Ing., PhD.
rok narodenia	1949/po 31.8.		
funkčné miesto v odbore			
habilitácia v odbore		rok	
inaugurácia v odbore		rok	
prac. úväzok			
<b>Spolugarant 1* (ak sa mení, uviesť meno pôvodného spolugaranta)-nemení sa</b>			
meno, priezvisko	Jaroslav Ďaďo	tituly	Prof. Ing. PhD.
rok narodenia	1954		
funkčné miesto v odbore			
habilitácia v odbore		rok	
inaugurácia v odbore		rok	
prac. úväzok			
<b>Spolugarant 2* (ak sa mení, uviesť meno pôvodného spolugaranta)- nemení sa</b>			
meno, priezvisko	Ján Závadský	tituly	Prof. Ing. PhD.
rok narodenia	1975		
funkčné miesto v odbore			
habilitácia v odbore		rok	
inaugurácia v odbore		rok	
prac. úväzok			

	<p><b>Poznámky:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- garant Lesáková Ľubica, prof., Ing., PhD. (1949) sa nemení</li> <li>- chýbajúce údaje o spolugarantoch v tabuľke neboli v správe uvedené</li> </ul> <p>Najvýznamnejšie výsledky spolugaranta 1 a spolugaranta 2:</p> <p><b>Ďaďo Jaroslav, prof., Ing., PhD.:</b></p> <p><b>Zoznam výstupov za roky 2014-2017</b></p> <p>Počet výstupov evidovaných vo Web of Science alebo Scopus.....4  Počet výstupov kategórie A.....3  Počet výstupov kategórie B.....3  Počet citácií Web of Science alebo Scopus .....19  Počet projektov získaných na financovanie výskumu, tvorby.....2  Počet pozvaných prednášok na medzinárodnej/národnej úrovni.....3/0</p> <p><b>Výber z publikačných výstupov:</b></p> <p><b>ADM</b> Foreign markets entry motives and strategies of Polish exporters / Jaroslav Ďaďo, Jan W. Wiktor, Agnieszka Żbikowska. In E+M. Ekonomie a management : vědecký ekonomický časopis. - Liberec : Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta, 2015. ISSN 1212-3609. - Roč. 18, č. 2 (2015), s. 135-150. <b>Scopus.</b></p> <p><b>ADM</b> Net Zero House: EU Experience in Ukrainian condition. / Pimonenko, Tatiana: Prokopenko, Olga: Ďaďo, Jaroslav. Roorkee: CESER Publications. International Journal of Ecological Economics and Statistics. 2017. No. 4, Volume 38/2017. ISSN 0973-1385. pp. 33-45. <b>Scopus.</b></p> <p><b>AFD</b> Effect of marketing orientation on business performance: a study from Slovak food-stuff industry / Simona Šályová, Janka Tábovecká-Petrovičová, Gabriela Nedelová, Jaroslav Ďaďo. In Procedia economics and finance : 9th international scientific conference "Business economics and management 2015". BEM 2015. Amsterdam : Elsevier, 2015. - ISSN 2212-5671. - Vol. 34 (2015), pp. 622-629. (Vyšlo v januári 2016). <b>WoS.</b></p> <p><b>AFD</b> Attitudes to functional marks / Jaroslav Ďaďo, Nina Slezáková. In Marketing identity 2016 : brands we love - part 2., conference proceedings from international scientific conference "Marketing identity 2016", Smolenice, 8. - 9. novembra 2016. - 1. vyd. - Trnava : Univerzita Cyrila a Metoda, 2016. - ISBN 978-80-8105-841-7. - S. 65-73. <b>WoS.</b></p> <p><b>ADE</b> Is higher competitiveness possible by subsidizing entrepreneurs? The case of Slovakia / Jaroslav Ďaďo, Ivan Sedliačik. In Forum scientiae oeconomia : economic and social problems of contemporary management. - Dąbrowa Górnicza : Univerzita Dąbrowa Górnicza, Faculty of Applied Sciences, 2015. - ISBN 978-83-62897-85-8. - ISSN 2300-5947. - Vol. 3, no. 4 (2015), pp. 5-16.</p> <p><b>AAB</b> Etnocentricky zamerané marketingové stratégie / Jaroslav Ďaďo, Janka Tábovecká-Petrovičová, Ľudmila Nagyová, Daniela Zajková. Banská Bystrica: Ekonomická fakulta UMB. 2017. ISBN 978-80-557-1203-1. 246 p.</p> <p><b>ABA</b> Business and Society – Making Management Education Relevant for the 21st Century. Editors: Purg, D., Bracic, A., Pope, J. (Ďaďo, J., Kormancová, G., Tábovecká-Petrovičová, J., Theodoulides, L.: Management and Leadership Development Needs – the case of Slovakia, 33 pp.). Springer. (Zahraničná vedecká monografia je už po korektúre v tlači, vyjde vo vydavateľstve SPRINGER v prvom kvartáli 2018). <b>Nebolo započítané do vyššie uvedených štatistík.</b></p> <p><b>Výber z citácií a ohlasov:</b></p> <p><b>AFD</b> Effect of marketing orientation on business performance: a study from Slovak food-stuff industry / Simona Šályová, Janka Tábovecká-Petrovičová, Gabriela Nedelová, Jaroslav Ďaďo. In Procedia economics and finance: 9th international scientific conference "Business economics and management 2015". BEM 2015. Amsterdam : Elsevier, 2015. - ISSN 2212-5671. - Vol. 34 (2015), pp. 622-629. (Vyšlo v januári 2016). <b>WoS.</b></p> <p><b>Ohlasy:</b></p>
--	--

[1] ZHANG, J. - XIE, H. - LI, H. Positioning and priorities of growth management in construction industrialization: Chinese firm-level empirical research. In Sustainability (Switzerland), Vol. 9, No. 7, pp. [1-23]. 2017. ISSN 2071-1050. **Scopus**.

**ADM** Linking retail service quality, satisfaction and perceived value to customer behavioral intentions: Evidence from Serbia = Prepojenie kvality maloobchodných služieb, spokojnosti a vnímania hodnoty na zákazníkov správanie na príklade zo Srbska / Tamara Rajic, Janka Táborecká-Petrovičová Jaroslav Ďaďo. In E+M. Ekonomie a management : vědecký ekonomický časopis = Economics and Management / Hospodářská fakulta Technické univerzity. - Liberec : Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta, 2013. - ISSN 1212-3609. - Roč. 16, č. 2 (2013), s. 99-112.

#### Ohlasy:

[1] PALAMIDOVSKA-STERJADOVSKA, N.; CIUNOVA-SHULESKA, A. [An integrated model of customer loyalty in the macedonian mobile service market](#). In *E & M Ekonomie a management*, Volume 20, Issue 2, pp. 199-215. Published: 2017. **WoS/Scopus**.

[1] LORINCOVA, S, HITKA, M., BALAZOVA, Z. [Corporate culture in slovak enterprises as a factor of hrm quality - case study](#). In *International Journal for Quality Research*, Volume 10, Issue 4, pp. 719-732. Published: 2016. **WoS/Scopus**.

[1] OSAKWE, Ch.; CHOVANCOVA, M., AGU, M. [Understanding the key drivers of emarketplace uptake among micro and small-sized businesses \(msbs\) in an emerging economy](#). In *Transromations in Business & Economics*, Volume 15, Issue 3, pp. 239-258, Published: 2016. **WoS/Scopus**.

[1] DABIJA, Dan Cristian - POP, Nicolae Al - SZENTESI, Silviu Gabriel. A customer-oriented perspective on retail brand equity in the fashion industry. In *Industria textila*. ISSN 1222-5347, Volume 65, No. 1, pp. 37-46. Published: 2014. **WoS/Scopus**.

[1] PAI, F. et al. The effects of promotion activities on consumers' purchase intention in chain convenience stores. In *International Journal of Business Excellence*, Volume 12, Issue 4, pp. 413-432, Published: 2017. **Scopus**.

**ADM** Modelling the relationships among retail atmospherics, service quality, satisfaction and customer behavioural intentions in an emerging economy context / Tamara Rajic, Jaroslav Ďaďo. In *Total Quality Management & Business Excellence : special issue [elektronický zdroj]*. - London : Routledge, 2013. - ISSN 1478-3371. - online, roč. 24, č. 9-10 (2013), special issue, s. 1096-1110.

#### Ohlasy:

[1] THAI, Vinh V. [The impact of port service quality on customer satisfaction: The case of Singapore](#). In *Maritime Economics & Logistics*, Volume 18, Issue 4, pp. 458-475. Published: 2016. **WoS**.

[1] TSAI, Juin-Ming; HUNG, Shiu-Wan. Supply chain relationship quality and performance in technological turbulence: an artificial neural network approach. In *International Journal of Production Research*, Volume 54, Issue 9, pp. 2757-2770. ISSN: 0020-7543. Published: 2016. **WoS**.

[1] DJEKIC, I.; KANE, K.; TOMIC, N.; et al. [Cross-cultural consumer perceptions of service quality in restaurants](#). In *Nutrition & Food Science*, Volume 46, Issue 6, pp. 827-843. ISSN: 0034-6659. Published: 2016. **WoS**.

[1] ZHANG, M. et al. E-service quality perceptions: an empirical analysis of the Chinese e-retailing industry. In *Total Quality Management & Business Excellence*, Volume 26, Issue 12-12, pp. 1357-1372. Published: 2015. **WoS**.

**ADD** Linking Service quality and satisfaction to behavioural intentions in higher education

setting / Jaroslav Ďaďo... [et al.]. In Ekonomický časopis : časopis pre ekonomickú teóriu a hospodársku politiku = Journal of economics / Prognostický ústav SAV, Bratislava. - Bratislava : Ekonomický ústav SAV a Prognostický ústav SAV, 2013. - ISSN 0013-3035. - Roč. 61, č. 6 (2013), s. 578-596.

#### Ohlasy:

[1] MILOŠEVIĆ, Isidora - ŽIVKOVIĆ, Dragana - ARSIĆ, Sanela - MANASIJEVIĆ, Dragan. Facebook as virtual classroom : social networking in learning and teaching among Serbian students. In Telematics and Informatics. Volume 32, No. 4, pp. 576-585., ISSN 0736-5853. Published: 2015. **Scopus**.

[1] MILOSEVIC, Isidora - ZIVKOVIC, Dragana - MANASIJEVIC, Dragan - NIKOLIC, Danijel. The effects of the intended behavior of students in the use of M-learning. In Computers in human behaviour. Volume 51, part A, pp. 207-215. ISSN 0747-5632. Published: 2015. **WoS**.

[1] MIKLOSIK, A. [Search-centric approach to sustainability of academic marketing. In Economics Annals-XXI. Volume 156, Issue 1-2, pp. 92-96. ISSN 1728-6220. Published: 2016. WoS.](#)

**ADE** An empirical investigation into the construct of higher education service quality / Jaroslav Ďaďo, Janka Táborecká Petrovičová, Dejan Riznic, Tamara Rajic. In International review of management and marketing IRMM : international academic journal. - Turkey : CAG University, 2011. - ISSN 2146-4405. - Volume 1, No. 3 (2011), s. 30-42.

#### Ohlasy:

[1] MAHMOUD, Ali Bassam - KHALIFA, Bayan. A confirmatory factor analysis for SERVPERF instrument based on a sample of students from Syrian universities. In Education and Training., 2015, Volume 57, No. 3, pp. 343-359. ISSN 0040-0912. **Scopus**.

[1] ĐONLAGIĆ, Sabina - FAZLIĆ, Samira. Quality assessment in higher education using the servqual model. In Management (Croatia). 2015, Volume 20, No. 1, pp. 39-57. ISSN 1331-0194. **Scopus**.

[1] JAIN, Sonali - JAIN, Sanjay K. Does outcome quality matter? An investigation in the context of banking services in an emerging market. In Journal of consumer marketing. 2015, Volume 32, No. 5, pp. 341-355. ISSN 0736-3761. **Scopus**.

#### Výskumné projekty:

VEGA 1/0468/18 – *Analýza príčin bankrotu malých a stredných podnikov na Slovensku* (zodpovedný riešiteľ).

VEGA 1/0686/16 (2016-2018) – *Marketingová orientácia podnikov ako nástroj konkurencieschopnosti a zvyšovania výkonnosti podnikov* (zástupca zodpovedného riešiteľa).

CEEMAN - medzinárodný výskumný projekt koordinovaný International management development association Bled (Slovinsko) “*Management and Leadership Development Needs in Dynamically Changing Societies*”, 2015-2016. Národný koordinátor. Vid'. <http://www.ceeman.org/news/participants-of-the-ceeman-research-on-management-development-needs-meet-in-bled>.

VEGA 1/1351/12 (2012-2014) – *Využitie vplyvov spotrebiteľského etnocentrizmu pri podpore nákupu a spotreby domácej produkcie v podmienkach globalizácie a meniacich sa trhov* (zodpovedný riešiteľ). VEGA 1/0468/18 – *Analýza príčin bankrotu malých a stredných podnikov na Slovensku* (zodpovedný riešiteľ).

VEGA 1/0686/16 (2016-2018) – *Marketingová orientácia podnikov ako nástroj konkurencieschopnosti a zvyšovania výkonnosti podnikov* (zástupca zodpovedného riešiteľa).

rencieschopnosti a zvyšovania výkonnosti podnikov (zástupca zodpovedného riešiteľa).

CEEMAN - medzinárodný výskumný projekt koordinovaný International management development association Bled (Slovinsko) "Management and Leadership Development Needs in Dynamically Changing Societies", 2015-2016. Národný koordinátor. Vid'. <http://www.ceeman.org/news/participants-of-the-ceeman-research-on-management-development-needs-meet-in-bled>.

VEGA 1/1351/12 (2012-2014) – *Využitie vplyvov spotrebiteľského etnocentrizmu pri podpore nákupu a spotreby domácej produkcie v podmienkach globalizácie a meniacich sa trhov* (zodpovedný riešiteľ).

**Závadský Ján, prof., Ing., PhD.:**

**Zoznam výstupov za roky 2014-2017**

Počet výstupov evidovaných vo Web of Science alebo Scopus.....11  
Počet výstupov kategórie A.....11  
Počet výstupov kategórie B.....7  
Počet citácií Web of Science alebo Scopus .....33  
Počet projektov získaných na financovanie výskumu, tvorby.....2  
Počet pozvaných prednášok na medzinárodnej/národnej úrovni.....1/2

**Výber z publikačných výstupov:**

ADC Utilisation of business process models in managerial practice: an empirical study in Slovak companies certified to the ISO 9001 standard / Ján Závadský, Zuzana Závadská. In Total quality management & business excellence [elektronický zdroj]. - London : Routledge, 2014. - ISSN 1478-3371. - Vol. 25, No. 3-4, pp. 319-337. [ZÁVADSKÝ, Ján (50%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (50%)]. **WoS**.

ADC How Slovak small and medium manufacturing enterprises maintain quality costs: an empirical study and proposal for a suitable model / Anna Šatanová ... [et al.]. In Total quality management & business excellence. - London : Routledge Journals, 2015. - ISSN 1478-3363. - Vol. 26, no. 11-12 (2015), pp. 1146-1160. [ŠATANOVÁ, Anna (30%) - ZÁVADSKÝ, Ján (20%) - SEDLIAČIKOVÁ, Mariana (15%) - POTKÁNY, Marek (15%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (15%) - HOLÍKOVÁ, Miroslava (5%)]. **Scopus/WoS**.

ADM Changes of employee motivation of Slovak enterprises due to global economic crisis / Ján Závadský, Miloš Hitka, Marek Potkány. In E+M. Ekonomie a management : vědecký ekonomický časopis = E&M Economics and Management / Hospodářská fakulta Technické univerzity. - Liberec : Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta, 2015. - ISSN 1212-3609. - Roč. 18, č. 1 (2015), s. 57-65. [ZÁVADSKÝ, Ján (34%) - HITKA, Miloš (33%) - POTKÁNY, Marek (33%)]. **Scopus/WoS**.

ADM Process model of quality cost monitoring for small and medium wood-processing enterprises / Denis Jelačić ... [et al.]. In Drvna industrija : znanstveni časopis za pitanja drvne tehnologije. - Zagreb : Šumarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, 2015. - ISSN 0012-6772. - Roč. 66, č. 4 (2015), s. 329-338. [JELAČIĆ, Denis (5%) - ŠATANOVÁ, Anna (25%) - SEDLIAČIKOVÁ, Mariana (25%) - ZÁVADSKÝ, Ján (25%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (20%)]. **Scopus/WoS**.

ADM Consistency of the performance management system and its quantification using the Z-MESOT framework / Ján Závadský ... [et al.]. In International journal for quality research. - Kragujevac : University of Kragujevac, 2016. - ISSN 1800-6450. - Vol. 10, no. 4 (2016), pp. 665-684. [ZÁVADSKÝ, Ján (20%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (50%) - VESELOVSKÁ, Lenka (20%) - SZCZEPAŃSKA-WOSZCZYNA, Katarzyna (10%)]. **Scopus/WoS**.

ADM Public relations management in the Internet environment. In Economic Annals XXI.

	<p>Vol. 165, č. 5-6, pp. 124-127, October 11, 2017. ISSN 1728-6239. [ZÁVADSKÝ, Ján (50%) – ŠATANOVÁ, Anna (33%), HVIZDOVÁ, Eva (33%)]. <b>WoS.</b></p> <p><b>Výber z citácií a ohlasov:</b></p> <p>ACB Manažment III : systémový prístup k manažmentu a auditu organizácie / Ján Závadský ... [et al.] ; rec. Pavol Molnár, Jaroslav Sivák. - 1. vyd. - Bratislava : Iura Edition, 2012. - 174 s. [10,13 AH]. - ISBN 978-80-8078-512-3 [ZÁVADSKÝ, Ján (30%) - SAKÁL, Peter (15%) - POMFFYOVÁ, Mária (20%) - HRDINOVÁ, Gabriela (15%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (20%) - MOLNÁR, Pavol (rec.) - SIVÁK, Jaroslav (rec.)]</p> <p><b>Ohlasy:</b></p> <p>[1] THEODOULIDES, Lenka. Leading strategically : process-based approach for driving the changes in the organization. In Neostrategic management : an international perspective on trends and challenges. Cham : Springer, 2016. ISBN 978-3-319-18184-4, s. 113-138. <b>WoS.</b></p> <p>ADC Utilisation of business process models in managerial practice: An empirical study in Slovak companies certified to the ISO 9001 standard / Ján Závadský, Zuzana Závadská. In Total Quality Management &amp; Business Excellence [elektronický zdroj]. - London : Routledge, 2013. - ISSN 1478-3371. - Vol. 25, no. 3-4, pp. 319-337. [ZÁVADSKÝ, Ján (50%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (50%)]</p> <p><b>Ohlasy:</b></p> <p>[2] SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - KLEMENTOVÁ, Jarmila - MALÁ, Denisa. How to measure and evaluate the performance of processes in quality management in conditions of globalization: an empirical study and proposal of a model. In Globalization and its socio-economic consequences : proceedings of 15th international scientific conference, Ražské Teplice, 7th - 8th October 2015. Žilina : University of Žilina, 2015. ISBN 978-80-8154-145-2, pp. 653-660. <b>WoS.</b></p> <p>[1] BAKIEVA, Glyusa Rafaelovna - MUFTIEVA, Lenara Fanilevna. Management analysis as means of improving the business processes at the tourist enterprise: a case study. In International journal for quality research. ISSN 1800-6450, 2016, vol. 10, no. 4, pp. 761-768. <b>Scopus.</b></p> <p>[1] HAJDUCHOVÁ, Iveta - SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - HALAJ, Daniel - KRIŠTOFIK, Peter - MUSA, Hussam - VISZLAI, Igor. The Slovakian forest-based sector in the context of globalization. In Bioresources. ISSN 1930-2126, 2016, vol. 11, no. 2, pp. 4808-4820. <b>WoS.</b></p> <p>[1] TUČEK, David - MIKESKA, Martin. Business process management - new results of quantitative research in Czech Republic. In Finance and performance of firms in science, education and practice 2015 [online]. Zlín : Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2015, s. 1566-1582 [cit. 2017-04-28]. ISBN 978-80-7454-482-8. <b>WoS.</b></p> <p>ADC How Slovak small and medium manufacturing enterprises maintain quality costs: an empirical study and proposal for a suitable model / Anna Šatanová ... [et al.]. In Total quality management &amp; business excellence. - London : Routledge Journals, 2015. - ISSN 1478-3363. - Vol. 26, no. 11-12 (2015), pp. 1146-1160. [ŠATANOVÁ, Anna (30%) - ZÁVADSKÝ, Ján (20%) - SEDLIAČIKOVÁ, Mariana (15%) - POTKÁNY, Marek (15%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (15%) - HOLÍKOVÁ, Miroslava (5%)]</p> <p><b>Ohlasy:</b></p> <p>[1] GIERTL, Gabriel - SCHMIDTOVA, Jarmila - DAXNEROVA, Martina. Economic</p>
--	---

aspects of foamed adhesives using in wood processing industry. In 9th international scientific conference : business economics and management (BEM2015), Izmir, 30th April - 2nd May 2015. Amsterdam : Elsevier Science BV, 2015. ISSN 2212-5671, pp. 284-289. **WoS**.

[1] LORINCOVÁ, Silvia - HITKA, Miloš - BALÁŽOVÁ, Žaneta. Corporate culture in slovak enterprises as a factor of hrm quality case study. In International journal for quality research. ISSN 1800-6450, 2016, vol. 10, no. 4, pp. 719-732. **Scopus**.

[1] KAMPF, Rudolf - LORINCOVÁ, Silvia - HITKA, Miloš - CAHA, Zdeněk. The application of ABC analysis to inventories in the automatic industry utilizing the cost saving effect. In Naše more. ISSN 0469-6255, 2016, vol. 63, no. 3, pp. 120-125. **Scopus**.

ADM Process model and its real application in the selected management areas / Zuzana Závadská, Ján Závadský, Mária Sirotiaková. In E+M. Ekonomie a management : vědecký ekonomický časopis = Economics and Management / Hospodářská fakulta Technické univerzity. - Liberec : Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta, 2013. - ISSN 1212-3609. - Roč. 16, č. 1 (2013), s. 113-127. [ZÁVADSKÁ, Zuzana (45%) - ZÁVADSKÝ, Ján (45%) - SIROTIKOVÁ, Mária (10%)]

### Ohlasy:

[2] SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - KLEMENTOVÁ, Jarmila - MALÁ, Denisa. How to measure and evaluate the performance of processes in quality management in conditions of globalization: an empirical study and proposal of a model. In Globalization and its socio-economic consequences : proceedings of 15th international scientific conference, Ražské Teplice, 7th - 8th October 2015. Žilina : University of Žilina, 2015. ISBN 978-80-8154-145-2, pp. 653-660. **WoS**.

[1] GAVUROVÁ, Beata - VAGASOVÁ, Tatiana. The significance of amenable mortality quantification for financing the health system in Slovakia. In International conference on emerging markets queries in finance and business, EMQFB 2014, Bucharest, 24th-25th October 2015. Bucharest : Elsevier Science BV, 2015. ISSN 2212-5671, pp. 77-86. **WoS**.

[1] SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - VACEK, Vladimír - SOPKOVA, Eva. How Slovak small and medium enterprises perceive financial controlling. In Procedia economics and finance : 4th world conference on business, economics and management, WCBEM, Ephesus, Turkey, 30th April - 2nd May 2015. Amsterdam : Elsevier Science BV, 2015. ISSN 2212-5671, pp. 82-85. **WoS**.

[2] KAMPF, Rudolf - HITKA, Milos - POTKANY, Marek. Interannual differences in employee motivation in manufacturing enterprises in Slovakia. In Komunikacie. ISSN 1335-4205, 2014, vol. 16, no. 4, pp. 98-112. **Scopus**.

[2] GAVUROVÁ, Beáta - ŠOLTĚS, Michal - BALLONI, Antonio José. The economic importance of using of ict in the health system. In Ekonomický časopis. ISSN 0013-3035, 2014, vol. 62, no. 1, pp. 83-104. **WoS**.

[1] ŘEPA, Václav. Process based management of public administration. In E + M : Ekonomie a management. ISSN 1212-3609, 2014, vol. 17, no. 4, pp. 141-158. **WoS**.

[1] HITKA, Miloš - BALÁŽOVÁ, Žaneta. The impact of age, education and seniority on motivation of employees. In Business : theory and practice. ISSN 1648-0627, 2015, vol. 16, no. 1, pp. 113-120. **Scopus**.

[1] ŠOLTĚS, Vincent - GAVUROVÁ, Beáta. The possibilities of day surgery system development within the health policy in Slovakia. In Health economics review. ISSN 2191-1991, 2014, vol. 4, no. 1, pp. 1-12. **Scopus**.

[1] NĚMEC, František - HITKA, Miloš - LORINCOVÁ, Silvia - TURÍNSKÁ, Libuše. The storage area market in the particular territory. In Naše more. ISSN 0469-6255, 2015, vol. 62, no. 3, pp. 131-138. **Scopus**.

[1] NEDELKO, Zlatko - POTOČAN, Vojko - DABIĆ, Marina. Current and future use of management tools. In E + M : Ekonomie a management. ISSN 1212-3609, 2015, vol.

18, no. 1, pp. 28-45. **Scopus.**

ADF Process Audit Criteria Aimed at Human Resources / Ján Závadský, Zuzana Závadská, Mária Sirotiaková. In Human Resources Management and Ergonomics. - Zvolen : Technická univerzita Zvolen, 2011. - ISSN 1337-0871. - Roč. 5, č. 1 (2011), s. 118-128. [ZÁVADSKÝ, Ján (40%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (40%) - SIROTIÁKOVÁ, Mária (20%)].

**Ohlasy:**

[1] HITKA, Miloš - BALÁŽOVÁ, Žaneta. Comparison of motivation level of service sector employees in the regions of Slovakia and Austria. In Procedia economics and finance : 2nd global conference on business, economics, management and tourism, 30-31 October 2014, Prague. ISSN 2212-5671, 2015, vol. 23, pp. 348-355. **WoS.**

ACB Manažment III : systémový prístup k manažmentu a auditu organizácie / Ján Závadský ... [et al.] ; rec. Pavol Molnár, Jaroslav Sivák. - 1. vyd. - Bratislava : Iura Edition, 2012. - 174 s. [10,13 AH]. - ISBN 978-80-8078-512-3 [ZÁVADSKÝ, Ján (30%) - SAKÁL, Peter (15%) - POMFFYOVÁ, Mária (20%) - HRDINOVÁ, Gabriela (15%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (20%) - MOLNÁR, Pavol (rec.) - SIVÁK, Jaroslav (rec.)]

**Ohlasy:**

[1] THEODOULIDES, Lenka. Leading strategically : process-based approach for driving the changes in the organization. In Neostrategic management : an international perspective on trends and challenges. Cham : Springer, 2016. ISBN 978-3-319-18184-4, s. 113-138. **WoS.**

ADC Utilisation of business process models in managerial practice: An empirical study in Slovak companies certified to the ISO 9001 standard / Ján Závadský, Zuzana Závadská. In Total Quality Management & Business Excellence [elektronický zdroj]. - London : Routledge, 2013. - ISSN 1478-3371. - Vol. 25, no. 3-4, pp. 319-337. [ZÁVADSKÝ, Ján (50%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (50%)]

**Ohlasy:**

[2] SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - KLEMENTOVÁ, Jarmila - MALÁ, Denisa. How to measure and evaluate the performance of processes in quality management in conditions of globalization: an empirical study and proposal of a model. In Globalization and its socio-economic consequences : proceedings of 15th international scientific conference, Ražské Teplice, 7th - 8th October 2015. Žilina : University of Žilina, 2015. ISBN 978-80-8154-145-2, pp. 653-660. **WoS.**

[1] BAKIEVA, Glyusa Rafaelovna - MUFTIEVA, Lenara Fanilevna. Management analysis as means of improving the business processes at the tourist enterprise: a case study. In International journal for quality research. ISSN 1800-6450, 2016, vol. 10, no. 4, pp. 761-768. **Scopus.**

[1] HAJDUCHOVÁ, Iveta - SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - HALAJ, Daniel - KRIŠTOFIK, Peter - MUSA, Hussam - VISZLAI, Igor. The Slovakian forest-based sector in the context of globalization. In Bioresources. ISSN 1930-2126, 2016, vol. 11, no. 2, pp. 4808-4820. **WoS.**

[1] TUČEK, David - MIKESKA, Martin. Business process management - new results of quantitative research in Czech Republic. In Finance and performance of firms in science, education and practice 2015 [online]. Zlín : Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2015, s. 1566-1582 [cit. 2017-04-28]. ISBN 978-80-7454-482-8. **WoS.**

ADC How Slovak small and medium manufacturing enterprises maintain quality costs: an



empirical study and proposal for a suitable model / Anna Šatanová ... [et al.].  
In Total quality management & business excellence. - London : Routledge Journals, 2015. - ISSN 1478-3363. - Vol. 26, no. 11-12 (2015), pp. 1146-1160.  
[ŠATANOVÁ, Anna (30%) - ZÁVADSKÝ, Ján (20%) - SEDLIAČIKOVÁ, Mariana (15%) - POTKÁNY, Marek (15%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (15%) - HOLÍKOVÁ, Miroslava (5%)]

#### Ohlasy:

[1] GIERTL, Gabriel - SCHMIDTOVA, Jarmila - DAXNEROVA, Martina. Economic aspects of foamed adhesives using in wood processing industry. In 9th international scientific conference : business economics and management (BEM2015), Izmir, 30th April - 2nd May 2015. Amsterdam : Elsevier Science BV, 2015. ISSN 2212-5671, pp. 284-289. **WoS**.

[1] LORINCOVÁ, Silvia - HITKA, Miloš - BALÁŽOVÁ, Žaneta. Corporate culture in slovak enterprises as a factor of hrm quality case study. In International journal for quality research. ISSN 1800-6450, 2016, vol. 10, no. 4, pp. 719-732. **Scopus**.

[1] KAMPF, Rudolf - LORINCOVÁ, Silvia - HITKA, Miloš - CAHA, Zdeněk. The application of ABC analysis to inventories in the automatic industry utilizing the cost saving effect. In Naše more. ISSN 0469-6255, 2016, vol. 63, no. 3, pp. 120-125. **Scopus**.

ADM Process model and its real application in the selected management areas / Zuzana Závadská, Ján Závadský, Mária Sirotiaková. In E+M. Ekonomie a management : vědecký ekonomický časopis = Economics and Management / Hospodářská fakulta Technické univerzity. - Liberec : Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta, 2013. - ISSN 1212-3609. - Roč. 16, č. 1 (2013), s. 113-127. [ZÁVADSKÁ, Zuzana (45%) - ZÁVADSKÝ, Ján (45%) - SIROTIKOVÁ, Mária (10%)]

#### Ohlasy:

[2] SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - KLEMENTOVÁ, Jarmila - MALÁ, Denisa. How to measure and evaluate the performance of processes in quality management in conditions of globalization: an empirical study and proposal of a model. In Globalization and its socio-economic consequences : proceedings of 15th international scientific conference, Ražeké Teplice, 7th - 8th October 2015. Žilina : University of Žilina, 2015. ISBN 978-80-8154-145-2, pp. 653-660. **WoS**.

[1] GAVUROVÁ, Beata - VAGASOVÁ, Tatiana. The significance of amenable mortality quantification for financing the health system in Slovakia. In International conference on emerging markets queries in finance and business, EMQFB 2014, Bucharest, 24th-25th October 2015. Bucharest : Elsevier Science BV, 2015. ISSN 2212-5671, pp. 77-86. **WoS**.

[1] SEDLIAČIKOVÁ, Mariana - VACEK, Vladimír - SOPKOVA, Eva. How Slovak small and medium enterprises perceive financial controlling. In Procedia economics and finance : 4th world conference on business, economics and management, WCBEM, Ephesus, Turkey, 30th April - 2nd May 2015. Amsterdam : Elsevier Science BV, 2015. ISSN 2212-5671, pp. 82-85. **WoS**.

[2] KAMPF, Rudolf - HITKA, Milos - POTKANY, Marek. Interannual differences in employee motivation in manufacturing enterprises in Slovakia. In Komunikacie. ISSN 1335-4205, 2014, vol. 16, no. 4, pp. 98-112. **Scopus**.

[2] GAVUROVÁ, Beáta - ŠOLTÉS, Michal - BALLONI, Antonio José. The economic importance of using of ict in the health system. In Ekonomický časopis. ISSN 0013-3035, 2014, vol. 62, no. 1, pp. 83-104. **WoS**.

[1] ŘEPA, Václav. Process based management of public administration. In E + M : Ekonomie a management. ISSN 1212-3609, 2014, vol. 17, no. 4, pp. 141-158. **WoS**.

[1] HITKA, Miloš - BALÁŽOVÁ, Žaneta. The impact of age, education and seniority on motivation of employees. In Business : theory and practice. ISSN 1648-0627, 2015,

vol. 16, no. 1, pp. 113-120. **Scopus.**

[1] ŠOLTÉS, Vincent - GAVUROVÁ, Beáta. The possibilities of day surgery system development within the health policy in Slovakia. In Health economics review. ISSN 2191-1991, 2014, vol. 4, no. 1, pp. 1-12. **Scopus.**

[1] NĚMEC, František - HITKA, Miloš - LORINCOVÁ, Silvia - TURÍNSKÁ, Libuše. The storage area market in the particular territory. In Naše more. ISSN 0469-6255, 2015, vol. 62, no. 3, pp. 131-138. **Scopus.**

[1] NEDELKO, Zlatko - POTOCAN, Vojko - DABIĆ, Marina. Current and future use of management tools. In E + M : Ekonomie a management. ISSN 1212-3609, 2015, vol. 18, no. 1, pp. 28-45. **Scopus.**

ADF Process Audit Criteria Aimed at Human Resources / Ján Závadský, Zuzana Závadská, Mária Sirotiaková. In Human Resources Management and Ergonomics. - Zvolen : Technická univerzita Zvolen, 2011. - ISSN 1337-0871. - Roč. 5, č. 1 (2011), s. 118-128. [ZÁVADSKÝ, Ján (40%) - ZÁVADSKÁ, Zuzana (40%) - SIROTIKOVÁ, Mária (20%)].

### **Ohlasy:**

[1] HITKA, Miloš - BALÁŽOVÁ, Žaneta. Comparison of motivation level of service sector employees in the regions of Slovakia and Austria. In Procedia economics and finance : 2nd global conference on business, economics, management and tourism, 30-31 October 2014, Prague. ISSN 2212-5671, 2015, vol. 23, pp. 348-355. **WoS.**

### **Výskumné projekty:**

NPKSR 2017/20121 *Národný program kvality SR*. Obdobie riešenia: 2017 – 2019. Zodpovedný riešiteľ aktivít 1.1.3 Vytvorenie súboru referenčných postupov poskytovania služieb organizáciami štátnej a verejnej správy, 2.1.5 Vytvorenie metodiky pre analýzu a identifikáciu inovačného potenciálu organizácií štátnej a verejnej správy podľa princípov holistického manažmentu, 3.2.4 Vytvorenie architektúry a obsahu kontrolingového informačného systému organizácií. (Kordinátorom projektu je Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo SR).

PASELL/UMB/2015/1213 *Tools and methods of business excellence in practice*. Projekt aplikovaného výskumu. Zástupca zodpovedného riešiteľa.

VEGA 1/0527/14 *Procesné manažérstvo kvality a meranie výkonnosti procesov*. Spoluriešiteľ v rokoch 2014 – 2015. Kordinátorom projektu bola Drevárska fakulta Technickej univerzity vo Zvolene.

KEGA 037STU-4/2012 *Udržateľné spoločensky zodpovedné podnikanie*. Materiálovo-technologická fakulta STU v Bratislave. Zodpovedný riešiteľ za EF UMB. (2012-2014).

NPKSR 2017/20121 *Národný program kvality SR*. Obdobie riešenia: 2017 – 2019. Zodpovedný riešiteľ aktivít 1.1.3 Vytvorenie súboru referenčných postupov poskytovania služieb organizáciami štátnej a verejnej správy, 2.1.5 Vytvorenie metodiky pre analýzu a identifikáciu inovačného potenciálu organizácií štátnej a verejnej správy podľa princípov holistického manažmentu, 3.2.4 Vytvorenie architektúry a obsahu kontrolingového informačného systému organizácií. (Kordinátorom projektu je Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo SR).

PASELL/UMB/2015/1213 *Tools and methods of business excellence in practice*. Projekt aplikovaného výskumu. Zástupca zodpovedného riešiteľa.

VEGA 1/0527/14 *Procesné manažérstvo kvality a meranie výkonnosti procesov*. Spoluriešiteľ v rokoch 2014 – 2015. Kordinátorom projektu bola Drevárska fakulta Technickej univerzity vo Zvolene.

